

Et udviklingsprogram under Socialministeriet i samarbejde med Byfornyelse København/Kuben Byfornyelse Danmark

Den selvstyrende byggeplads

Værktøj 6.5

Nye udbuds- og samarbejdsformer

11. juni 2007

1. Projektbeskrivelse

Formålet med værktøjet er at give en generel beskrivelse af krav og muligheder for øget anvendelse af selvstyring blandt håndværkere, der arbejder i tværfaglige sjak på byggepladsen. Parallelt med dette værktøj gennemføres der en afprøvning af anvendelsen af den selvstyrende byggeplads på en byfornyelsessag i Eskildsgade. Projektet har desuden et nært samarbejde med BygLOK-programmet for herved at styrke innovations- og læringsdelen.



Projektet bygger på erfaringer fra de Multisjakforsøg, der blev gennemført under Projekt Renovering. Fra fagforeningernes side er det blevet klart markeret, at nelsen af en multihåndværker, men man ønskede at styrke selvstyring på byggepladsen blandt forskellige faguddannede håndværkergrupper. Projektet fik derfor navnet "Den Selvstyrende Byggeplads".

Værktøjet skal ses i sammenhæng med udvikling af forskellige partneringkoncepter og en anden ansvarsfordeling mellem byggesagens parter. I modsætning til de andre modeller for partnering, hvor man primært taler om samarbejdet mellem virksomheder, er den selvstyrende byggeplads set nedefra. Man taler her om team-samarbejde mellem medarbejdere på pladsen. Den selvstyrende byggeplads lægger desuden op til en udbudsform, som ligger mellem totalentreprise og fagentreprise, idet man ønsker at udbyde i tværfaglige moduler, som omfatter hovedbygningsele eller hele lejligheder og opgange.

2. Resultater

I den første periode er der gennem foredragsvirksomhed skabt en bred accept af brugen af selvstyring på byggepladsen og tværfaglige temaer. Et vigtigt resultat har været, at der gennem Byggefagenes Samvirke i København og BAT-kartellet er skabt enighed mellem næsten alle faggrupper på arbejdstagerside.

Der er også skabt fokus og accept om udvikling af den selvstyrende byggeplads i Erhvervs- og Boligstyrelsen. I Projekt Hus har temagrupperne foreslået den udviklet i udviklingsprodukt UP 6.16, og i debathæfte 2 "Tæt samarbejde i byggedelen - et bedre byggemarked" er området fremhævet i artikel 5. I redegørelse fra Byg-

gepolitisk Task Force "Byggeriets fremtid - fra tradition til innovation" indgår den selvstyrende byggeplads i samarbejds pakken i forslag 7.1, 7.2 og 7.3.

Den etablerede brede oppakning har gjort det muligt at samle en arbejdsgruppe dækkende både bygherrer, rådgivere, arbejdsgivere, arbejdstagere samt uddannelse og forskning. Arbejdsgruppen er færdig med at formulere rammerne for den samlede udvikling og beskrivelse af krav og muligheder for øget anvendelse af selvstyring i fag- og tværfaglige sjak. De har bl.a. opstillet en top ti liste over væsentlige initiativer:

- 3 indre initiativer med fokus på samarbejde.
- 5 indre initiativer med fokus på styring af sjakket.
- 2 ydre initiativer med fokus på rammevilkår.

Baggrundsrapporten beskriver på baggrund af interview med forskellige sjak bl.a. principperne for selvstyre i fagsjak og samarbejdet i tværfaglige sjak, som vejledning til bygningsarbejdere og mestre, der ønsker at arbejde med selvstyre og tværfaglige sjak.

3. Perspektiver

Med værktøjet skabes der et grundlag for selvstyring af tværfaglige sjak, som kan operere effektivt på byggepladsen. Samarbejdsformen forventes at give færre fejl og bedre kvalitet i den samlede håndværksmæssige udførelse, og den vil også på sigt få stor indflydelse på prisdannelsen indenfor byfornyelse.

Det forventes også, at værktøjet vil medvirke til en forenkling og målretning af projekt materialet, således at rådgiverne herigennem får mulighed for at omprioritere deres ydelser. Et ikke uvæsentligt perspektiv er, at man gennem projektet samtidig lægger op til større fokus på innovation og læring på byggepladsen. Et punkt som til dato har været meget forsømt, og som givet både vil komme uddannelsesinstitutionerne og byggeriet til gavn i fremtiden.

4. Kobling til andre udviklingsprogrammer

Som nævnt før er der en nøje relation til forsøgsprojektet på Eskildsgade samt BygLOK-programmet. Projektet tager desuden udgangspunkt i Multisjak-forsøg under Projekt Renovering, og der er gennem projektet skabt en direkte forbindelse til konkrete initiativer under Projekt Hus og Byggepolitisk Task Force.

5. Samarbejdsparter

Erhvervs- og Boligstyrelsen, nu Socialministeriet, Byfornyelse København/Kuben Byfornyelse Danmark, Byggefagenes Samvirke København, BAT-kartellet, Dansk Byggeri, Praktiserende Arkitekters Råd, BygLOK-programmet, DTU-BYG, BAI-uddannelsesudvalg. By og Byg er udviklingsansvarlige.