

## Teamrådgivning

Værktøj 3.1 A

Nye samarbejdsformer og entreprisformer

12. juni 2007

Gennemført på ejendommen Eskildsgade 24-26, København.

### 1. Projektbeskrivelse

Projektets formål er at bringe kundens værdigrundlag i fokus i en frugtbar dialog med produkt- og produktionsviden på et tidligt stadium af projektet, hvor det kan få afgørende indflydelse på produktet og ansvaret for dets kvalitet gennem hele processen. I værdispektret fokuseres både på produkt- og procesværdier.

Målet er at udvikle et procesværktøj og en samarbejdsmodel for byggeriets tidlige faser, som inddrager bygherre/bruger, myndigheder og rådgivere i et forpligtende, relationsbaseret samarbejde om frembringelse af et værdibaseret projektgrundlag. Projektet baserer sig på gennemførelsen af en trimmet byggeproces efter planlægningsprincipperne i "Trimmet Byggeri".

Efter afholdelsen af et værdibaseret workshopforløb indbydes fagentreprenører i et tidligt udbud til at deltage i for- og hovedprojektet med det sigte at forbedre bygbarheden og værdien i projektgrundlaget.

Procesværktøjet omfatter en fase- og procesmodel samt en række vejledninger og checklister til brug for gennemførelsen af projektets workshops og arbejdsprocesser (se workshopbeskrivelsen i værktøj 4.1 Teamentreprise).

Samarbejdsmodellen omfatter modeller til udvalg af deltagere, samt modeller for opgave- og ydelsesbeskrivelse, kontrahering, konfliktløsning mv. sammenfattet i en model parallelt med modellen for en "Teamentrepriseaftale". (Se projekt "Teamentreprise").

### 2. Resultater

Der er gennemført en udvikling af første generation af værktøjet, og en detaljeret planlægning af det første afprøvningsprojekt – Eskildsgade 24-26. Det værdibase-rede workshopforløb er afsluttet december 2001, hvorefter udvælgelsen af entreprenører er gennemført. Samtidig er der gennemført en detaljeret planlægning af projektets faser. Byggesagen er herefter gennemført.

### 3. Perspektiver

Projektets resultater, i form af en proces- og samarbejdsmodel for gennemførelse af byggesager i teamrådgivning samt koncept for værdibaseret projektering og trimmet byggeri forventes at kunne implementeres i andre organisationer og på andre typer af byggerier. Resultaterne vurderes således at have bred interesse i byggebranchen.

### 4. Kobling til andre udviklingsprogrammer

Projektet har sit udspring i teoridannelsen omkring Lean Construction/Trimmet Byggeri og i tidligere gennemførte projekter om partnering og vertikal integration gennemført inden for rammerne af "Projekt Hus" og PPB-programmet (bl.a. Habitat konsortiet). Projektet har endvidere klare referencer til flere af projektidéerne i "Projekt Hus" informationsblade – herunder: 2.1 Udbud og Samarbejde, 3.1 Proces-styremodellen, 3.2 Tidligt udbud, 6.2 Visualisering af bygherrens vision, 6.5 Workshop. Projektet har bl.a. dannet grundlag for en del af værdiarbejdet i Byggeriets Evaluerings Center.

### 5. Samarbejdsparter

Erhvervs- og Boligstyrelsen nu Socialministeriet, Byfornyelse København/Kuben Byfornyelse Danmark, Københavns Kommune, arkitektfirmaet Maali og Lalanda, beboerrepræsentanter fra Eskildsgade, beboerrådgiver Jens Harild, Karrérådet Eskildsgadekarréen, Sbi. NIRAS Rådgivende ingeniører og planlæggere A/S er udviklingsansvarlige.

