

Nye samarbejdsformer: Teamleverance, Teamentreprise og Teamrådgivning

Afprøvningsrapport
12. juni 2007

Gennemført på Københavnerjendommene, Bjerringhus
Stefansgade 31, Eskildsgade 16-18 og Eskildsgade 24-26

1. Projektbeskrivelse

Projektets formål har været at maksimere kundens værdi i designet og reducere spildet i leverancen under forskellige samarbejds- og entreprisereformer. Dette er gennemført i samarbejds- og entreprisereformerne Teamleverance, Teamentreprise og Teamrådgivning.

Kundens produkt- og procesværdi er søgt optimeret ved gennemførelse af et struktureret værdifokuseret projektforsløb. Samtidig er spildet i leverancen reduceret ved at gennemføre et produktionsorienteret forløb i de sene projektfaser og i udførelsen. Værdi og effektivitetsmodellen er løbende blevet udviklet i de tre projekter. Værdiledelsesmodellen og den trimmede leverancemodell, der er udviklet på baggrund af forsøgene er i sine basiselementer den samme, blot er den gennemført under forskellige organisationsformer.

Værdimodellen som er inspireret af både partnering og lean-tænkningen arbejder med at samle alle interesser og kompetencer tidligt i et workshopforløb i konceptfasen, hvor der introduceres en standarddagsorden for værdioptimering, og hvor deltagerne bringes igennem en mental proces fra vision over realisme til kritik. Processen resulterer i etablering af et projektspecifikt værdigrundlag, og et projekt der så optimalt som muligt opfylder dette. I de efterfølgende produktionsrettede faser benyttes værdigrundlaget til at gennemføre værdistyring efter. Den efterfølgende effektivisering af leverancefaserne færdigprojektering og udførelse baseres på lean-tænkningen, og gennemføres i et effektivt og spildreducerende samarbejde med fokus på at skabe optimale produktionsforhold ved fokus på flow gennem de 7 strømme og overholdelse af aftaler.

Målet har været at udvikle procesværktøjer og organisations- og samarbejdsmodeller for byggeriets parter, som inddrager bygherre/brugere, myndigheder, rådgiverne, leverandørerne, entreprenøren og håndværkerne i forskellig grad og på forskellige niveauer, afhængig af den valgte samarbejdsmodel. Parterne indgår uanset hvilken organisationsmodel der vælges i et forpligtende, relationsbaseret samarbejde om frembringelse af et værdibaseret projektgrundlag, som giver den mest optimale løsning på kundesidens behov. Projektet baserer sig i leverancefasen på gennem

førelsen af en trimmet byggeproces efter planlægningsprincipperne i "Trimmet Byggeri".

Procesværktøjerne omfatter en fase- og procesmodel samt en række vejledninger og checklister til brug for gennemførelsen af projektets workshops og arbejdsprocesser.

2. Resultater

Der er gennemført en udvikling af 1. generation af værktøjerne:

- Trimmet Projektering 1 – Design
- Trimmet projektering 2 – Leverance

Disse værktøjer sættes i sammenhæng med brugen af de tidligere udviklede og afprøvede værktøjer Trimmet Planlægning og Materialestyring

Værktøjerne er alle afprøvet i 1:1 projekter, og erfaringer fra disse afprøvninger er beskrevet i værktøjerne, ligesom de baserer sig på eksempler fra afprøvningerne. Afprøvningerne og resultaterne repræsenterer de første projekter der har integreret Lean-tænkningen og Partnering i forhold til værdiskabelse og trimmet produktion i Danmark.

3. Perspektiver

Projektets resultater, i form af en proces- og samarbejdsmodel til værdioptimering og effektivisering af byggeprocessen i forskellige samarbejds- og entreprisereformer giver mulighed for at vælge den samarbejds- og entreprisereform der passer bedst til projektet og de deltagende parter kultur. Resultaterne og de udviklede koncepter og værktøjer vurderes at kunne anvendes bredt i byggebranchen..

4. Kobling til andre udviklingsprogrammer

Projektet har sit udspring i tidligere gennemførte projekter om partnering og vertikal integration gennemført inden for rammerne af "Projekt Hus" og PPB-programmet (bl.a. Habitat konsortiet) og i teori-dannelsen omkring Lean Construction/Trimmet Byggeri. Projektet har endvidere klare referencer til flere af projektidéerne i "Projekt Hus" informationsblade – herunder: 2.1 Udbud og Samarbejde, 3.1 Processtyremodellen, 3.2 Tidligt udbud, 6.2 Visualisering af bygherrens vision, 6.5 Workshop.

Projekterne har bl.a. dannet grundlag for værdiarbejdet i Byggeriets Evaluerings Center og i foreningen Lean Construction Danmark.

Et udviklingsprogram under Socialministeriet i samarbejde med Byfornyelse København/Kuben Byfornyelse Danmark

5. Samarbejdsparter

Erhvervs- og Boligstyrelsen, Velfærdsministeriet, Byfornyelse København/Kuben Byfornyelse Danmark, Københavns Kommune, Domus arkitekter, Ai-gruppen, Frank Maali, B. Nygård Sørensen, NCC,

beboerrepræsentanter fra Eskildsgade, beboerrådgiver Jens Harild, Karrérådet Eskildsgadekarréen, Sbi. NIRAS Rådgivende ingeniører og planlæggere A/S har været udviklingsansvarlig og ingeniør på alle projekterne.

